

Colloque international sur la nouvelle gouvernance des finances publiques au Maroc et en France : Quelles perspectives ?

Systeme de Gestion Intégrée de la Dépense

Mohamed Saâd EL ALAOUI

Directeur de l'Entité chargée du projet
de Gestion Intégrée de la Dépense (GID)



- Rabat, Le 18 septembre 2010 -

Caractéristiques de l'environnement du projet de Gestion Intégrée de la Dépense :

- Grand nombre d'utilisateurs ;
- Cloisonnement des administrations;
- Lourdeur et complexité des procédures;
- Absence d'outils de suivi de l'exécution de la loi de finances ;
- Foisonnement de réformes ;
- Disparité dans l'utilisation des technologies de l'information;
- Multiplication des couts d'acquisition et de maintenance.

Un système d'information budgétaire et comptable unifié et commun à l'ensemble des acteurs de la dépense

- **Un service de qualité pour les intervenants dans le circuit de la dépense ;**
- **Des délais et des coûts optimisés pour la réalisation de la commande publique ;**
- **Des procédures simplifiées pour la gestion de la dépense ;**
- **Une information budgétaire et comptable disponible en temps réel.**

Tous les acteurs intervenant dans le circuit de la dépense :

- Ordonnateurs
- Sous ordonnateurs
- Comptables
- Direction du Budget

Toutes les composantes du budget de l'Etat :

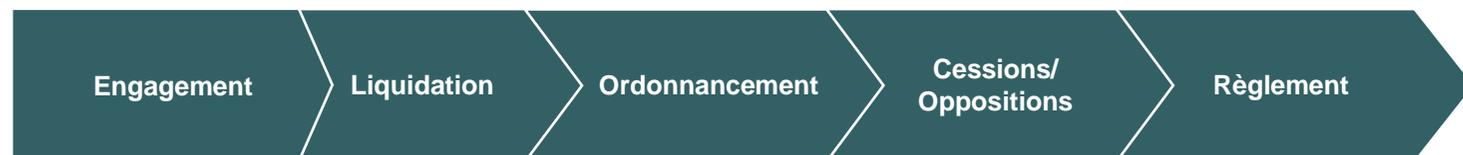
- Budget Général;
- Comptes Spéciaux du Trésor;
- Services de l'Etat Gérés de Manière Autonome

Tous les processus d'exécution de la dépense :

Gestion des crédits budgétaires



Exécution des dépenses



Opérations de fin de gestion

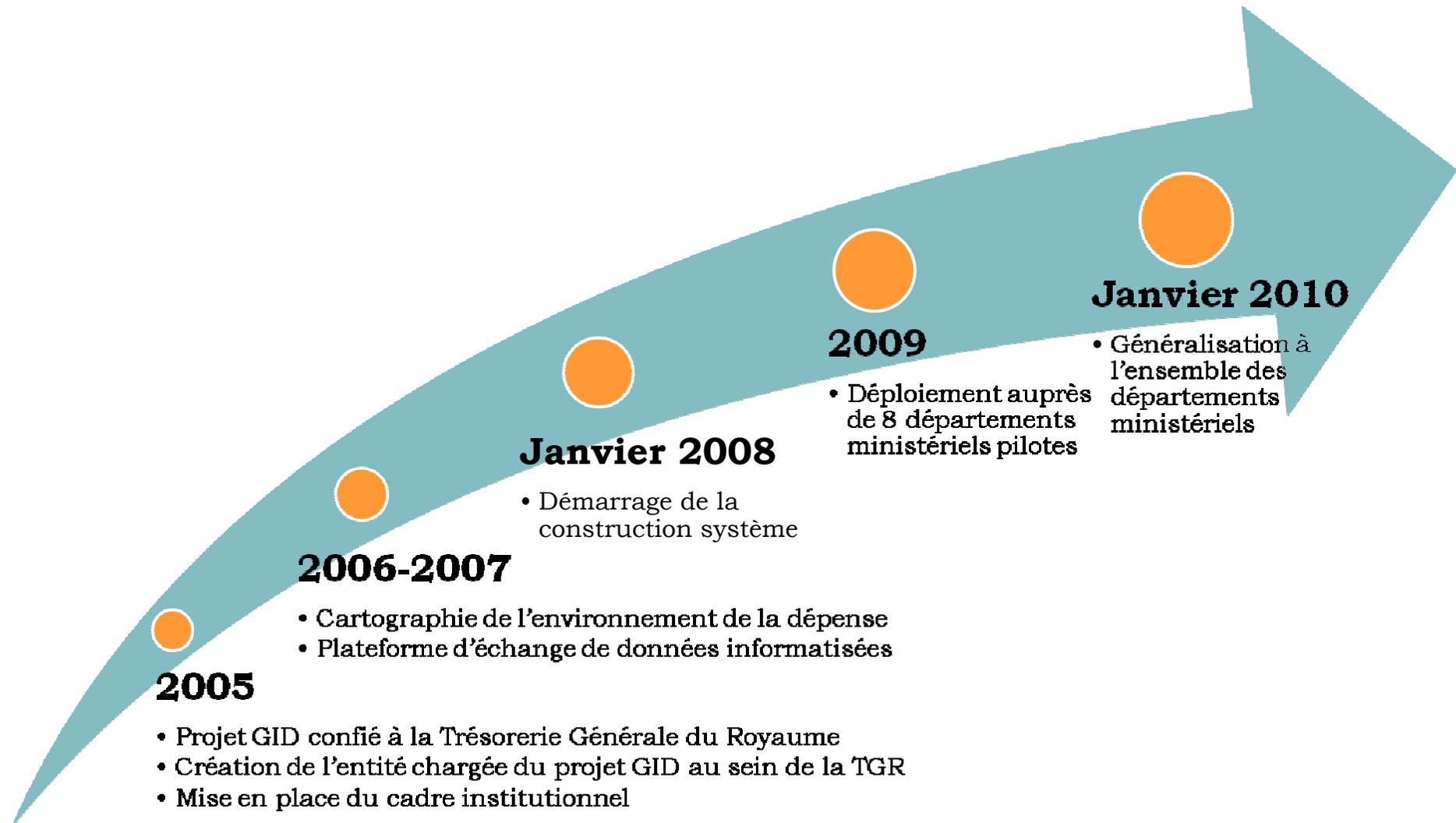


Pilotage transverse de la gestion



Principaux jalons

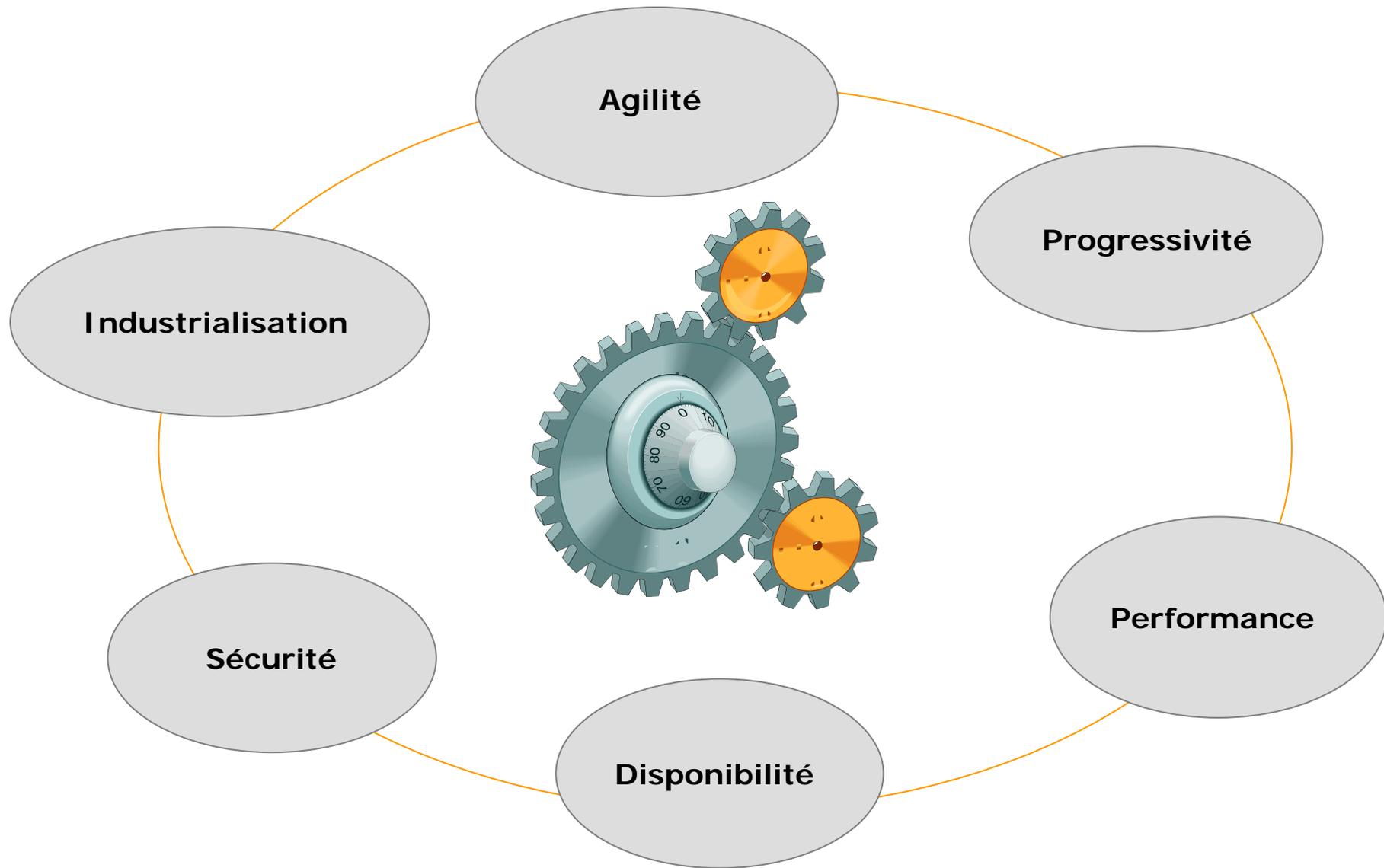
Pertinence des principaux jalons de la construction du système de Gestion Intégrée de la Dépense et bonne maîtrise des délais au regard des échéances très serrées



Système de Gestion Intégrée de la Dépense en chiffres

Indicateur	Valeur
Nombre de services de l'Etat	1822
Nombre d'utilisateurs inscrits	10374
Nombre d'utilisateurs connectés au moins 1 fois par jour	3300
Nombre d'utilisateurs connectés simultanément	500
Nombre d'actes traités par jour	4000 à 7000
Temps de réponse	< 5 Secondes
Délai moyen de traitement des actes dématérialisés	1/2 journée
Nombre prévisionnel d'actes traités pour l'année 2010	1,1 million

Caractéristiques du système de Gestion Intégrée de la Dépense



Un outil d'aide à la bonne gouvernance des finances publiques

- Disponibilité et partage de l'information budgétaire et comptable en temps réel
- Transparence dans le traitement des actes
- Uniformisation des pratiques et mise en place d'un référentiel réglementaire commun
- Intégration du contrôle interne
- Consolidation de la déconcentration de la gestion de la dépense

Un outil d'aide à la conduite de changement

- Décloisonnement des acteurs et intégration des processus
- Formation et valorisation des ressources humaines
- Généralisation de l'utilisation des technologies de l'information
- Mobilisation active de tous les acteurs autour du projet

- **Intégration des réformes en maîtrisant les coûts et les délais**
- **Poursuite des actions de simplification et de dématérialisation des procédures**
- **Intégration d'autres périmètres métiers**
- **Extension aux collectivités locales et aux établissements publics**
- **Ouverture vers d'autres acteurs**

La Trésorerie Générale du Royaume met à la disposition des départements ministériels :

■ **un système agile :**

- gère la dépense dans des conditions optimales ;
- ouvre des perspectives d'avenir en matière de réingénierie des processus et de dématérialisation des actes ;
- Offre un socle pour la mise en place des réformes .

■ **un savoir faire et une plateforme industrialisée pour intégrer d'autres domaines métiers avec des coûts et des délais maîtrisés.**